











Memoria 2025

Centro San Camilo



La belleza de cuidar y enseñar a cuidar



Saludo	3	
Misión y estrategia para humanizar	4	
Días Humanizar	5	
Personas que humanizan	6	
Trabajadores	6	
Voluntariado	7	
Humanizamos el cuidado	8	
Equipo de atención psicosocial en enfermedad avanzada	8	
Unidad de Cuidados Paliativos	9	
Residencia Asistida y Centro de Día	10	
Servicio de Asistencia a Domicilio	11	
Centro de Escucha y Unidad Móvil de Intervención	12	
Red de Centros de Escucha	13	
Conocimiento e innovación en Humanización	14	
Comunicación	14	
Revista Humanizar	14	
Publicaciones	15	
Investigación	16	
Premios a la Humanización	17	
Innovación en los espacios	17	
Enseñamos a humanizar	18	
Jornadas	19	
Prácticas en San Camilo	19	
Favorecemos redes de Humanización	20	
Cooperación en otros países	20	
Visitas	22	
Resultados económicos	24	
Agradecimientos	26	

Director General

Afortunadamente, vemos con gusto cómo emergen y se expanden iniciativas para la humanización de los cuidados en el mundo de la salud. ¡Qué bello! Nosotros nos mantenemos fieles a nuestra misión de cuidar y enseñar a cuidar desde 1983 en que los camilos llegamos a Tres Cantos.

Este nuevo año hemos plantado nuevas y bellas semillas de humanización traducidas en cuidado a mayores, a enfermos al final, a personas en duelo, a alumnos de uno y otro tipo. Estas páginas hablan de resultados, pero también de procesos y de personas. Son números con alma que sí importan, porque están cargados de significado. Detrás de cada persona hay algo que cambia, algo que humaniza porque hay encuentro fecundo, auténtico, acogedor, impregnado de empatía ética.

Veo con satisfacción cómo acompañamos la esperanza en medio del sufrimiento, cómo diseñamos productos nuevos, bellos, cómo ven la luz publicaciones nuevas, cómo la digitalización de la revista HUMANIZAR la hace accesible, cómo incrementa el número de Centros de Escucha. Pero veo también la belleza de mantenernos fieles en el cuidado a los mayores, con particular sensibilidad ante el alzhéimer y el final de vida.

Mi deseo es que San Camilo (y el corazón en las manos) nos siga inspirando los pasos oportunos para ser guardianes de la llama de la ternura que se hace belleza en cada encuentro, en cada gesto. Que seamos latido que no cesa en este movimiento creciente por la humanización.



Gerente



Tienes en tus manos una obra que, a modo de canon, va desgranando el material producido por el Centro San Camilo y que nos permite mantener en el recuerdo la belleza de la prolífica actividad creada en el campo del cuidado y en el del aprendizaje del cuidar en el ejercicio 2025. Como decía A. Einstein “la belleza no mira, solo es para ser mirada”. Pues ahí, en estas páginas, se proyecta el testigo de un resultado para ser mirado y admirado.

En esta retrospectiva del 2025 podemos apreciar cuán grato resulta el percibir que, una buena combinación de materiales y medios, de actitudes y competencias profesionales, es capaz de producir una obra bella, que produce un alto grado de satisfacción en quienes reciben el fruto del trabajo de esos escultores del arte del cuidado y de las enseñanzas del cuidar, pues en palabras de Platón: “la belleza es, de todas las cosas, la que menos necesita de explicación”, por lo que, ahí te queda, querido lector, para que, “ad libitum”, hagas tu propia interpretación de la obra realizada.

Misión y estrategia para humanizar

El Centro San Camilo es un proyecto de la Provincia Española de los Religiosos Camilos que, siguiendo el carisma de su fundador, tiene como misión cuidar y enseñar a cuidar.

Para llevar a cabo esta misión, desarrolla una suma de programas que buscan humanizar el cuidado y promover la cultura de la Humanización.



El Plan Estratégico despliega los siete objetivos fundamentales del Centro: humanizar el cuidado, difundir la humanización, personas que humanizan, redes en humanización, innovación para la humanización, sostenibilidad económica y compromiso social. Su sistema de gestión se inspira en el modelo Europeo de Excelencia, contando con el reconocimiento EFQM +500 como entidad comprometida con la mejora continua y la calidad.



Valores



Días HUMANIZAR



Día **H** para humanizarnos

En 2025, vivimos esta jornada identitaria en Segovia. Una invitación a la convivencia, el encuentro y el cuidado mutuo de los equipos de trabajo, donde se cultivó también el sentido de pertenencia a la Orden a través de la figura de Isidoro Manuel Pérez de Celis, camilo obispo de la ciudad en el s. XIX.

Día **M** para hacer memoria

Hacer memoria nos da la posibilidad de echar la vista atrás, reconocer el valor del esfuerzo y la satisfacción por los retos conseguidos. En el Día M se presentó la Memoria del Centro de 2024. Un ejercicio de transparencia económica, reconocimiento al trabajo realizado y agradecimiento a las personas que lo hacen posible.



Día **R** para el retiro espiritual

Previo a la Semana Santa, este espacio dedicado a la reflexión, la relación y el refuerzo de las motivaciones laborales se volvió a celebrar en el Monasterio del Cristo de El Pardo. Este año bajo el título *Crezcamos en virtud*, el retiro estuvo acompañado de la filósofa Marta Medina.



Día **I** para investigar e innovar

Ponemos en valor el conjunto de trabajos e investigaciones generadas desde el Centro y motivamos a trabajadores, docentes, voluntariado y alumnado a comprender la importancia de la investigación en el cuidado. Una acercamiento a la importancia de la investigación para los futuros profesionales del cuidado y a las iniciativas que generan conocimiento: artículos, estudios, publicaciones, libros, revista Humanizar, etc.

Día **N** para niños y niñas

Dedicada a la infancia, esta fiesta reúne a residentes, familiares y trabajadores con los más pequeños de la casa para disfrutar de la magia de la convivencia intergeneracional.

Día **A** para el aniversario

Cada año conmemoramos la festividad de San Camilo (14 de julio), que en esta ocasión se celebró en el anfiteatro *Laudato Sí'*. Un nuevo espacio cultural al aire libre inspirado en los clásicos griegos, que contó con la asistencia de las autoridades locales y el obispo auxiliar de Madrid.



Personas que humanizan

Un Equipo que Sostiene la Vida

A lo largo de 2025, 475 personas han participado en los diferentes servicios del Centro San Camilo:

- Trabajadores del Centro Asistencial: 214
- Trabajadores del Centro de Humanización de la Salud: 38
- Voluntariado del Centro San Camilo: 223



Trabajadores en el Centro de Humanización de la Salud

Comprometidos con el empleo de calidad, la antigüedad en la plantilla garantiza un equipo experimentado

	2023	2024	2025
Trabajadores contrato indefinido	81%	81%	84%
Trabajadores con jornada completa	47%	47%	55%
Nº personas por grupo profesional			
Equipo directivo y administración	2	2	2
Equipo técnico	19	24	21
Claustro Formación Profesional	13	13	15
Total	34	39	38
Franjas de edad			
Menos de 26 años	0%	3%	0%
26-40 años	13%	10%	11%
40-65 años	88%	87%	89%

Trabajadores en el Centro Asistencial San Camilo

	2023		2024		2025	
Nº hombres-mujeres por grupo profesional						
	M	H	M	H	M	H
Equipo directivo y administración	33%	67%	33%	67%	33%	67%
Atención directa	73%	27%	74%	26%	79%	21%
Servicios generales	77%	23%	79%	21%	71%	29%
Franjas de edad						
	M	H	M	H	M	H
Menos de 26 años	11%	2%	2 %	1 %	4%	2%
26-40 años	17%	5%	16%	4 %	11%	5%
40-65 años	48%	16%	58 %	19 %	54%	25%

Contamos con un 76% de contratos fijos, mayoritariamente femeninos

El voluntariado: una dimensión esencial

Este año hemos contado con 223 personas voluntarias, de las que 29 se han incorporado nuevas al programa de voluntariado. Con amplia formación técnica y humana, poseen competencias profesionales para las tareas que desempeñan, construyen una cultura de la gratuidad y están comprometidas con las personas frágiles, vulnerables, mayores dependientes, al final de la vida o que viven situaciones de pérdida o crisis.

	2023	2024	2025
Voluntariado del Centro de Escucha	186	147	131
Voluntariado del Centro Asistencial	44	103	92
Total de personas voluntarias	230	250	223



Acompañamiento intergeneracional: jóvenes y adolescentes



Programa "Experiencia y Aprendizaje":

Jóvenes y mayores comparten actividades que sirven como experiencia y aprendizaje para todos. Se enmarca en los planes de estudios del alumnado y en los planes de cuidados de los residentes. En 2025, continúan participando los centros: IES Montserrat Caballé y Colegio Internacional G. Nicoli.

Programa "Encuentro":

Facilita que menores, adolescentes y jóvenes se acerquen a la realidad de las personas mayores institucionalizadas a través de actividades compartidas: paseos, ocio a través de juegos, actividades grupales, celebraciones litúrgicas y otras iniciativas. Este año han participado cuatro instituciones: en Tres Cantos la Parroquia Santa María Madre de Dios, la Parroquia Santa Teresa y el Colegio Nuestra Señora de la Merced, así como el Colegio Irlandesas de El Soto de Alcobendas.

Gratitud y legado

En 2025, celebramos con orgullo las "bodas de plata" de nuestra gobernanta, Lola Luna, un ejemplo de fidelidad y buen hacer. Asimismo, despedimos con profundo agradecimiento a quienes iniciaron su jubilación, cuya huella en el cuidado es nuestro mejor legado:

- Rosina Gómez, cocinera
- Bernardino Lozano "Nino", agente de Pastoral
- Lola Arribas, enfermera



Humanizamos el cuidado



La semilla de Camilo de Leis continúa motivando, más de cuatro siglos después, a cientos de personas que deciden dedicar su vida al cuidado de los más vulnerables, a través de nuestro modelo de humanización que dignifica la atención integral de la personas y sus relaciones.

Desde la relación de ayuda

Desarrollamos programas de counselling que garantizan su aprendizaje de forma continua, promoviendo la formación de trabajadores, alumnado y voluntariado.

Contra la soledad no deseada

Acompañamos a personas en situación de soledad no deseada e implicamos al voluntariado, personal laboral y sociedad en un cuidado comunitario horizontal, integral y relacional, en colaboración con Fundación "la Caixa".

En el final de la vida

Apostamos por cuidar y acompañar a las personas en el final de su vida, así como a sus seres queridos. Como institución católica, rechazamos cualquier planteamiento eutanásico y ponemos nuestra atención en la planificación anticipada del cuidado y el acompañamiento integral en el proceso de morir.

Equipo de atención psicosocial en enfermedad avanzada

El EAPS San Camilo, del Programa de Atención Integral a Personas con Enfermedades Avanzadas de la Fundación "la Caixa", es un equipo de psicólogas y agentes de pastoral que proporciona a pacientes y familiares una atención integral, psicosocial y espiritual. Está presente en la Unidad de Cuidados Paliativos y Residencia San Camilo; además de en otras cuatro residencias de LARES, en el ESAPD Norte y en los hospitales públicos La Paz, Ramón y Cajal, Infanta Sofía y Gregorio Marañón.

Atención 2025		
Pacientes	Familiares	Atención al Duelo
4138	3726	648



Unidad de Cuidados Paliativos



Desde el año 2002 la UCP San Camilo acompaña y cuida con arte a pacientes y familiares en bellos espacios que favorecen el encuentro, el contacto con la naturaleza y el cultivo de la espiritualidad.

Su equipo de profesionales y voluntariado realizan un cuidado especial basado en la excelencia, la humanización y la trascendencia, que en 2025 acogió a 14 personas en prácticas que completaron aquí su formación.

Concertada con el Servicio Madrileño de Salud SERMAS, también ofrece plazas con carácter privado.



	2023		2024		2025	
Nº de personas atendidas	522		528		573	
	H	M	H	M	H	M
Distribución por género	49 %	51 %	48 %	52 %	55%	45%
Edad media de pacientes	73	74	76	74	76	77
Fallecimientos	496		523		530	
	Procedencia					
Equipo de soporte de CP hospitalarios	44%		46%		46%	
Equipo de soporte domiciliario de CP	56%		54%		54%	



Humanizamos el cuidado

Residencia Asistida y Centro de Día



Un ambiente familiar, unido al compromiso en el cuidado de las personas vulnerables, define el estilo del Centro San Camilo desde que abrió sus puertas en 1983. Alberga cuatro unidades asistenciales con un total de 144 plazas en Residencia y 25 en Centro de Día, que sobresalen en cuidado y calidez, con una decoración y estilo propio.

Embellecemos el cuidado gracias al compromiso y competencia del equipo de profesionales

	2023		2024		2025	
Nº de personas atendidas	226		210		207	
Distribución por género	H	M	H	M	H	M
	67	159	56	154	58	149
Edad media de residentes	87		88		88	
Ingresos nuevos	75		32		63	
Fallecimientos	48		33		44	
Estancia media (días)	944		1000		1130	
Prevalencia de deterioro cognitivo						
Grave-moderado	40%		50%		46%	
Leve	37%		34%		36%	
Sin deterioro cognitivo	23%		16%		18%	
Índice de dependencia para el cuidado						
Total-grave (Barthel ≤20)	45%		41%		38%	
Moderada-Leve	38%		36%		40%	
Total autonomía funcional	17%		23%		22%	
Prevalencia de sujeciones mecánicas	2%		0%		0%	
Prevalencia de úlceras por presión	2%		3%		4%	
Prevalencia de caídas	12,8%		16%		16%	
Participación de residentes en actividades	98%		93%		95%	
Fiestas y actuaciones	20		26		27	
Excursiones			4		3	

Servicio de Asistencia a Domicilio

En 2025, la formación de la plantilla ha constituido una prioridad estratégica para la Fundación Asistencial San Camilo. Conectar emocionalmente con el carisma de nuestra organización no solo fortalece el sentido de pertenencia, sino que también refuerza la motivación y el compromiso de todo el equipo.

El resultado de esta vinculación se traduce en un servicio altamente profesional, prestado con vocación y pasión, en el que cada miembro de la plantilla actúa como el mejor embajador de San Camilo, reflejando en su labor diaria la confianza, la calidad y el buen hacer que nos caracterizan.



Humanizamos el cuidado

Centro de Escucha

El Centro de Escucha San Camilo ha mantenido en este año un nivel de actividad superior gracias al creciente voluntariado en el ámbito de la gestión que, supervisado por la coordinación y dirección, llega a muchas más personas con gran eficacia y humanidad.

Además de la atención tanto individual como grupal, el Centro de Escucha realiza otras actividades como:

- Tutorización de alumnos del máster general sanitario en prácticas, de diversas universidades de Madrid.
- Supervisiones mensuales virtuales y/o presenciales, abiertas tanto a escuchas como a alumnos de los másteres de duelo y counselling.
- Investigaciones, como la que estamos llevando con la Universidad de Comillas sobre la validez científica del Modelo Humanizar de atención en duelo, modelo de cabecera del Centro de Escucha San Camilo y de la Red de Centros de Escucha.



Unidad Móvil de Intervención

La UMI lleva la escucha a todos los segmentos de la población, atendiendo crisis colectivas, familiares y escolares.

Viajando la tercera parte del año fuera de la Comunidad de Madrid, continúa atendiendo el duelo en La Palma y el acompañamiento a personas en Valencia, víctimas de la dana.

Asimismo, imparte formación al voluntariado de la Red de Centros de Escucha San Camilo. En 2025, especialmente implicada en la prevención y atención del suicidio.



	2023	2024	2025
Personas atendidas individualmente	594	760	870
Personas atendidas en grupos	134	110	125
Nº de grupos de ayuda mutua	12	11	10
Media de demanda por mes	81	88	90
TIPOLOGÍAS DE CASOS			
Adolescentes	22	13	19
Por duelo	543 (75%)	531 (61%)	620 (71%)
Trastornos del ánimo	50 (7%)	418 (48%)	106 (12 %)

Red de Centros de Escucha

Desde 2009, la Red de Centros de Escucha San Camilo integra a cuantos ayudan, de forma gratuita, a cualquier persona en estado de sufrimiento por causa de pérdida o crisis vital. En 2025, la Red alcanzó los 48 Centros y está presente en:

- | | |
|--|---|
| 1 Asturias | 33 Sigüenza-Guadalajara (CE de Caritas diocesana) |
| 2 Badajoz | 34 Tarragona |
| 3 Barcelona (CE Ca n'Eva) | 35 Tarragona (CE Cambrils) |
| 4 Burgos | 36 Tarragona (CE Sant Joan de Reus) |
| 5 Cáceres | 37 Tenerife (CE La Palma) |
| 6 Cádiz (CE La Palma-Cádiz) | 38 Teruel (CE Esperanza) |
| 7 Ciudad Real | 39 Toledo |
| 8 Cuenca (CE del COF San Julián) | 40 Úbeda (CE Jaén) |
| 9 Huelva | 41 Valencia (CE Arrupe) |
| 10 Huesca (CE D. Javier Osés) | 42 Valencia (CE Diocesano) |
| 11 La Rioja | 43 Vigo |
| 12 Madrid (CE Airamana) | 44 Vitoria (CE Berakah) |
| 13 Madrid (CE Arciprestazgo de San Blas) | 45 Zaragoza |
| 14 Madrid (CE Beata María Ana de Jesús) | |
| 15 Madrid (CE de Aluche) | |
| 16 Madrid (CE de Lavapiés) | |
| 17 Madrid (CE de Pastoral de la Salud) | |
| 18 Madrid (CE de Tetuán) | |
| 19 Madrid (CE del COF Virgen de Olaz) | |
| 20 Madrid (CE Diocesano Juvenil) | |
| 21 Madrid (CE El Carmen) | |
| 22 Madrid (CE El Pilar) | |
| 23 Madrid (CE Inmaculado Corazón de María) | |
| 24 Madrid (CE La Salle Campus) | |
| 25 Madrid (CE San Vicente de Paul) | |
| 26 Madrid (CE Tres Cantos y CE Reina Victoria) | |
| 27 Madrid (CE Vallecas) | |
| 28 Mérida | |
| 29 Palma de Mallorca (CE del Obispado) | |
| 30 Palma de Mallorca (CE Pau i Bé) | |
| 31 Pontevedra (CE Santiago) | |
| 32 Sevilla | |

- INTERNACIONALES**
- 46. CE del Hospital Dr. Hernán Henríquez Aravena (Temuco-Chile)
 - 47. CE de Cipolletti (Argentina)
 - 48. Centro de Atendimento Psico-Espiritual São João Paulo II (Cabo Verde)



Conocimiento e innovación en Humanización

Comunicación

Comprometidos con la comunicación y difusión del conocimiento, generamos información a través de nuestra web y redes sociales; además de visibilizar nuestros servicios y actividades en medios generalistas como radio, prensa y televisión.

Redes	Seguidores	visualizaciones
Facebook	7.404	545.837
X	5.923	
LinkedIn	3.942	5.945
Instagram	1215	166.959
YouTube		75.913

Web	Visitas	Usuarios
humanizar.es	218.356	51.435

Web	Visitas	Usuarios
camilos.es	74.672	32.617

Impacto en el exterior

Apariciones en medios de comunicación: 332

- **Televisión:** TVE, ANTENA 3, TreceTV, Canal Sur, etc.
- **Radio:** RNE, COPE, Cadena SER, Onda Cero, Onda Madrid, etc.
- **Prensa:** ABC, Alfa y Omega, La Vanguardia, La Razón, El Español, La Opinión, La Nueva España, El Periódico de España, Religión Digital, Vida Nueva, Balance Sociosanitario, Geriátrica, Redacción Médica, etc.
- **Agencias:** Europa Press, EFE, Servimedia y Casa Real.

Revista Humanizar

Con cerca de 1.500 suscriptores repartidos en 40 países y más de 8.000 lectores, desde hace tres décadas continúa divulgando las reflexiones y pensamientos de su comprometido equipo de colaboradores al servicio de la salud, el bienestar y el cuidado: 5 ilustradores y 31 firmas relevantes de la medicina, enfermería, bioética, duelo y final de vida, counselling, antropología cultural, teología, psicología, periodismo, espiritualidad, pastoral de la salud, liderazgo y gestión e interculturalidad.

Los monográficos de 2025 profundizaron en las dimensiones de la salud: holística, corporal, espiritual, psicoemocional, relacional y cultural. Además, con motivo de su número 200 se lanzó la Revista Digital Humanizar, de acceso gratuito, que cerró el año con 1.002 registros.



Publicaciones

La divulgación del conocimiento resulta fundamental para impulsar la innovación y trasladar los resultados de la investigación a la práctica cotidiana del cuidado.

En 2025, se han publicado 19 nuevos títulos: 15 libros en español, 3 participaciones en libros corporativos y 1 nueva edición renovada.

Libros

- Bermejo, J. C. y Hernández, J. P. (2025). Centro San Camilo. Simbología y sentido. Sal Terrae.
- Bermejo, J. C. (2025). Acompañamiento y relación de ayuda. Manual para superiores. Cuadernos Frontera Hegian.
- Sandrin, L. (2025). El estilo de Jesús. Compasión, cercanía y ternura. Sal Terrae.
- Millán, M. A. (2025). Humanización y gestión por valores. Sal Terrae.
- Bermejo, J. C. (2025). Gracias: La belleza reconocida oracionalmente. Sal Terrae.
- Badó, A. (2025). Acompañar en la enfermedad y en el duelo. Relatos para salir adelante. Sal Terrae.
- Bermejo Higuera, J. C. y Belda R. M. (2025). Supervisión y counselling. Una aproximación a la práctica. Desclee De Brouwer.
- Bermejo Higuera, J. C. (2025). Duelo e inteligencia artificial. Desclee De Brouwer.
- Bermejo, J. C. (2025). Oraciones para dar gracias. PPC.
- Bermejo, J. C. (2025). Mi ser querido tiene Alzheimer. Sal Terrae (edición renovada)
- Bermejo, J. C. (2025). Humanização em saúde. Um valor integral. En Comissão Nacional para a Humanização dos Cuidados de Saúde no SNS (Coord.), Humanização em saúde. Um valor integral (pp. 23-44). Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde.
- Muñoz Alustiza, C. (2025). Caso de estudio: O Centro de Humanização San Camilo e a gestão da equipe multiprofissional no cuidado de idosos e em situações de fim de vida. En S. N. Barreto y C. Raffa (Org.), Reflexões sobre gestão em saúde. Cases Existentes (vol. 3, pp. 78-89). Centro Universitário Sao Camilo.
- Bermejo, J.C. (2025). A ti que lloras por que amabas. Fundación Pía Aguirreche.
- Rodil, V. (2025). De mis cenizas, mis cimientos. Rehice mi vida tras el duelo.. Sal Terrae.
- Bermejo, J. C. (2025). Empalabrar la enfermedad. Para visitar al enfermo. Sal Terrae.
- Bermejo, J. C. (2025). San Camilo y la humanización. Sal Terrae.
- Pangrazzi, A. (2025). El duelo en la vida religiosa. Heguian.
- Millán, M.A. (2025). Liderar con pasión y trascender. Sal Terrae.
- Bermejo, J. C. (2025). Cuidarse para cuidar. En E. García-Sánchez y L. García-Garcés (Coord.), La humanidad cuidadora (pp. 115-134). Dykinson.



Investigación en Revista Humanizar

Además, hemos dado algunas píldoras sobre investigación en 3 números en la Revista Humanizar, con hallazgos relativos a investigaciones sobre el tema correspondiente a cada monográfico.

Otras Publicaciones

- David Almaraz, Alejandro Rujano, Rosa Ruiz-Aragoneses, José Carlos Bermejo Higuera. Assessment of hope in health and social care contexts: a systematic review of Spanish-language measures and their psychometric properties. PROSPERO 2025 CRD420251115969.



Conocimiento e innovación en Humanización



Humanizamos el cuidado y enseñamos a cuidar a las personas, con la mirada puesta en lo cotidiano, en el futuro y en las necesidades de la sociedad. Trascendemos las paredes del Centro San Camilo desarrollando con programas relacionados con la investigación. Todo el fin de promover cultura de la Humanización.



Investigación

Participaciones en Congresos

- Ruiz-Aragoneses, R., Steegmann, L., Almaraz, D., Carrizo, V., & Bermejo Higuera, J. C. (2025, junio). Comunicación de pronóstico limitado de vida a personas mayores con diverso deterioro cognitivo y funcional en residencia [póster]. 65 Congreso de la Sociedad Española de Geriatria y Gerontología (SEGG), Barcelona, España.
- García Serrano, C., Costa Menén, M. A., Gimeno Pi, I., Ribelles Moreno, L., & Ruiz, R. (2025, mayo). Percepciones de cuidadores informales de la Región Sanitaria de Lleida según la escala de sobrecarga del cuidado y necesidad de apoyo profesional (ESNAC) y la escala de Zarit [comunicación oral]. XXXI Congreso Nacional de la Sociedad Española de Enfermería Geriátrica y Gerontológica (SEEG).
- Steegmann, L., Ruiz-Aragoneses, R., Almaraz, D., Posse, P., & Bermejo, J. C. (2025, mayo). Relación entre edadismo, satisfacción vital y percepción de la vejez en personas mayores en ámbito residencial [comunicación oral]. XXXV Congreso Internacional de Gerontología y Geriatria, Ourense, España.
- Gamonedá, J., Jódar, R., Ruiz, R., Magaña, M., & Bermejo, J. C. (2025, junio 25-28). Emotion-Focused Therapy and Humanizar Model for Prolonged Grief: Study protocol for a randomised controlled trial [brief paper, presentación presencial]. Society for Psychotherapy Research Conference, Cracovia, Polonia.
- Ruiz-Aragoneses, R., Muñoz Alustiza, C., & Bermejo, J. C. (2025, abril 2-4). CPH21: Diseño y validación de una escala para medir la competencia profesional humanizadora [comunicación en congreso]. IV Congreso Internacional de Humanización de la Asistencia Sanitaria, Fundación Humanizando la Sanidad, Zaragoza, España.
- Ruiz, R., Almaraz, D., Martínez Morasso, K., Rujano, A., & Bermejo Higuera, J. C. (2025, septiembre 26-27). Relación entre la vivencia de la esperanza en cuidadores no profesionales, percepción subjetiva de salud y preparación para el cuidado [póster]. Congreso de la Sociedad Española de Cuidados Paliativos (SECPAL), Zaragoza, España.
- Almaraz, D., Ruiz-Aragoneses, R., Navarro Chamizo, M., & Bermejo Higuera, J. C. (2025, octubre 16-18). ¿Nuevos significados del deseo anticipado de muerte en personas mayores en residencia? Una revisión de alcance [póster]. XXII Congreso de la Sociedad Española de Psicogeriatria (SEPG), Las Palmas de Gran Canaria, España.
- Fernández, M., Hidalgo, J. A., Verdejo, E., & Almaraz, D. (2025, noviembre 5-8). VIVALDI: Un proyecto interdisciplinar basado en las estaciones para la integración de personas mayores en el ámbito residencial [póster]. XI Congreso Nacional de Alzheimer CEAFA, Ibiza, España.
- Ruiz-Aragoneses, R., Steegmann, L., Almaraz, D., Carrizo, V., & Bermejo Higuera, J. C. (2025, noviembre 5-8). Comunicación de pronóstico limitado de vida a personas mayores con diverso deterioro cognitivo y funcional en residencia [póster]. XI Congreso Nacional de Alzheimer CEAFA, Ibiza, España.
- Steegmann, L. (2025, octubre 23-25). Un comité para dos ámbitos. Nuestra experiencia [póster]. XVII Congreso Nacional de Bioética, Teruel, España.

La comunicación presentada en el XXXI Congreso de la SEEGG recibió el premio a la mejor comunicación. Asimismo, el póster "Comunicación de pronóstico limitado de vida a personas mayores con diverso deterioro cognitivo y funcional en residencia" fue seleccionado por la Casa Real para su presentación ante la S.M. Reina Dña. Sofía.

Publicaciones en revistas científicas indexadas

- Bermejo Higuera, J. C. (2025). Motivación y Salud. Revista Chilena de Endocrinología y Diabetes, 18(2).
- Bermejo Higuera, J. C. (2025). Medicina basada en el sufrimiento. Revista Chilena de Endocrinología y Diabetes, 18(1).
- Bermejo Higuera, J. C. (2025). Más corazón en las manos. Revista Chilena de Endocrinología y Diabetes, 18(3). Bermejo Higuera, J. C. (2025). Comprender lo intangible. Revista Chilena de Endocrinología y Diabetes, 18(4).
- Ruiz-Aragoneses, R., Navarro Chamizo, M., Calvache González, E., Steegmann, L., Almaraz, D., Bermejo Higuera, J. C. (2025). Deseo anticipado de muerte en personas mayores residentes de Población Española: estudio descriptivo. Revista Española de Geriatria y Gerontología, 60(6). <https://doi.org/10.1016/j.regg.2025.101685>
- Azcoitia Zabaleta, X., Ruiz-Aragoneses, R., Lozano González, B., Almaraz Morocho, D., Bermejo Higuera, J. C. (2025). Registro de necesidades espirituales en la derivación a unidades de cuidados paliativos de la Comunidad de Madrid. Medicina Paliativa, 31(3), 107-114. <https://doi.org/10.20986/medpal.2025.1581/2025>
- Ruiz-Aragoneses, R. (2025). Actualización de indicadores para la detección de necesidades espirituales y psicoemocionales en cuidados paliativos. Un estudio Delphi. Psicooncología, 22(1), 121-147. <https://doi.org/10.5209/psic.100860>
- López Pérez, Y., Cruzado, J. A., Lacasta Reverte, M. A., & Lallana-Frías, E. (2025). Predictors of complicated grief in caregivers of palliative care patients. OMEGA-Journal of Death and Dying, 91(1), 169-196. <https://doi.org/10.1177/00302228221133437>
- López Pérez, Y., & Cruzado, J.A. (2025). Complicated grief in caregivers of patients in a palliative care unit. Supportive Care in Cancer, 33(11), 969. <https://doi.org/10.1007/s00520-025-10029-3>
- König S., Muñoz Alustiza C., López Beltrán A. (2025). Cooperación internacional para formación interdisciplinaria en Cuidados de Fin de Vida a estudiantes de Enfermería. International Journal of Integrated Care, 25(S1), 523. <https://doi.org/10.5334/ijic.ICIC24523>
- Ruiz Aragoneses, R. (2025). Entre el miedo y la esperanza: emociones y virtudes en clave de crecimiento. Revista Palabra y Razón, 27, 46-67. <https://doi.org/10.29035/pyr.27.46>

Publicaciones en revistas no indexadas

- Pérez Conejero, R. y Balguerías Medina, M. (2025). La humildad como antídoto contra el mal uso del poder. Un diálogo entre la psicología humanista, la teología y la espiritualidad. Micro espacios de investigación, 15, 48-60.
- Ruiz Aragoneses, R. (2025). Vivir «a favor del ser humano» (San Ireneo, AH IV 8,2). Concilium, (413), 79-90.

Premios a la Humanización



En junio de 2025, celebramos los X Premios HUMANIZAR, reconociendo la contribución de personas y entidades en la difusión de la Humanización de la Salud.

Categoría Entidades:

- Facultad de Medicina Universidad CEU San Pablo
- Asociación Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria
- Asociación de Parkinson Madrid

Categoría Divulgación, Investigación y Comunicación:

- Mario Braier
- Fundación Sandra Ibarra
- Proyecto En ruta por la Salud de la Orden Hospitalaria San Juan de Dios

Categoría Personas:

- Joaquín García Roca
- Claudia Tecglen
- José Luis Segovia



Innovación en los espacios

En 2025, hemos mejorado las instalaciones del Centro apostando por la sostenibilidad. Se han reformado los baños del gimnasio, la habitación de médicos y vestuarios del Salón San Camilo, renovado la planta de oficinas, la iluminación de exteriores y mobiliario, y se ha creado una nueva sala de fumadores en los patios interiores, además de un almacén en el sótano.

Asimismo, se ha inaugurado el anfiteatro *Laudato Si'*, un nuevo espacio celebrativo, formativo y relacional al aire libre.

Humanización de los espacios gracias a la subvención del 0,7 % del IRPF de la Consejería de Familia, Juventud y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid



Enseñamos a humanizar

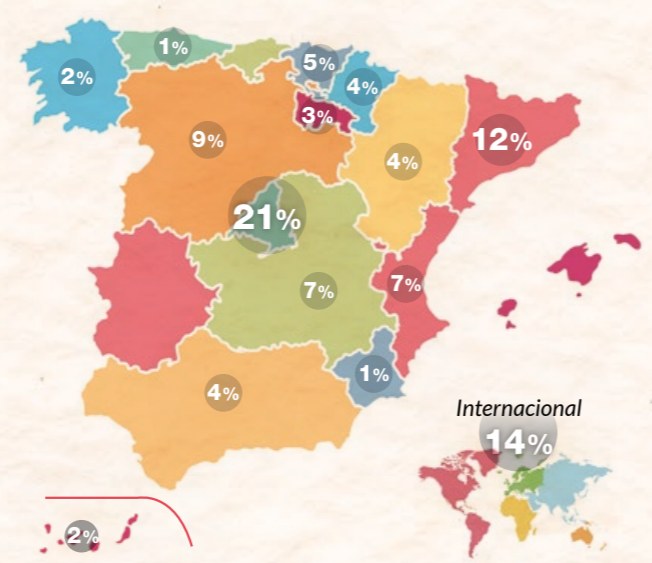
La formación es factor clave para humanizar. A lo largo del año, más de 90 docentes del Centro de Humanización de la Salud San Camilo desarrollan actividades presenciales en diferentes lugares de España, Portugal y América Latina, así como actividades online de diverso tipo.

En 2025, siguiendo la tendencia de los últimos años, más de 21.000 personas participaron en nuestras conferencias, cursos de diferente duración, seminarios, posgrados o máster.

Durante el año han suscitado interés nuestros temas de siempre, y también otros de interés social como la prevención del suicidio, la soledad no deseada, la salud en la madurez de la vida religiosa y el liderazgo humanizado.

140 entidades diferentes confían en nosotros para su formación

Distribución de la formación presencial



Participantes en actividades

	2023	2024	2025
Cursos solicitados por entidades	16914	18479	16610
Actividades de catálogo	1123	1671	1586
Jornadas	3873	3668	2789
Formación Profesional	101	116	77
Posgrados y master	105	110	111

Más de 5.000 personas han podido participar de nuestras actividades de manera gratuita.

Los nuevos posgrados a distancia en Counselling y relación de ayuda, Pastoral de la Salud e Intervención en duelo, cogen velocidad. Alumnado de más de 10 países se forma a nivel de posgrado.

Así nos valoran

Satisfacción del alumnado cursos	8.7
Satisfacción de empresas que nos solicitan formación	9.4
Satisfacción global del alumnado en Formación Profesional	9.1
Satisfacción global del alumnado en Posgrados	9



Distribución de las áreas temáticas en las actividades



Jornadas



Prácticas en San Camilo

Cada vez más centros de estudios buscan completar la formación de sus estudiantes en las instalaciones del Centro San Camilo. A lo largo del año, hemos recibido rotantes en prácticamente todos los departamentos del Centro, desde médicos residentes a estudiantes de cocina, desde técnicos en limpieza de superficies a posgraduados en gestión sanitaria.

Más de 170 personas, de más de 15 instituciones diferentes han tenido la oportunidad de llevarse la experiencia del cuidado integral y humanización.



Favorecemos redes de Humanización

Cooperación en otros países

Italia

Participamos de encuentros dirigidos a religiosos mayores de distintos lugares del mundo, reunidos en Italia en torno a los desafíos de la salud integral en la madurez de la vida. Impartimos también algunas conferencias en contexto camiliano.

Portugal

Continuamos la colaboración mantenida desde años para la formación de profesionales en Cuidados Paliativos en la Universidad Católica Portuguesa y el Instituto Politécnico Castelo Branco, la Universidad de Oporto; así como varias actividades sobre Humanización, Espiritualidad y Final de Vida realizadas tanto en Portugal como en visitas de grupos de profesionales al Centro San Camilo.

Ecuador

Apoyamos en acciones formativas en el campo de los Cuidados Paliativos especializados, particularmente a través de la Fundación Ecuatoriana de Cuidados Paliativos.

Chile

Colaboramos con la Universidad de Santo Tomás en el desarrollo de dos diplomados dirigidos a profesionales sanitarios: Cuidados Paliativos Universales y Humanización de la Salud, en los que participan como docentes varios profesionales del Centro. Aprovechando la visita a Santiago, se refuerzan las redes de colaboración con el Ministerio de Salud y varios servicios de salud.

Argentina

Contribuimos a cuidar y construir una cultura del cuidado en torno a las personas con discapacidad severa, así como mantenemos vínculos con la Clínica San Camilo y el mundo del counselling profesional.

México

Impartimos acciones formativas vinculadas al tema del duelo y del acompañamiento del counselling desde el Centro de Humanización y Pastoral de la Salud San Camilo.

Colombia

Apoyamos a los camilos en la formación humana y espiritual, así como a algunos hospitales que tienen compromiso con la humanización de la asistencia sanitaria.

Perú

Impartimos conferencias relacionadas con la Humanización de la Salud, así como otras que presentan a San Camilo como referente humanizador y de acompañamiento al final de la vida.

El Salvador

Acompañamos el proceso de implementación de la Política de Humanización del Seguro Social (ISSS), mediante conferencias y asesoría, así como algún estudio de investigación.



Alianzas para Humanizar el cuidado



Alianzas para la atención a la soledad y el duelo



Alianzas para la Innovación y mejora continua



Alianzas para la Formación en Humanización



Alianzas para la generación y divulgación de conocimiento en Humanización



Conoce nuestras alianzas de la Red de Centros de Escucha en la página 13

Favorecemos redes de Humanización

Visitas ¡Gracias por venir!

Somos un Centro de puertas abiertas. Nos complace recibir a los medios de comunicación para divulgar nuestras actividades y servicios; así como abrir los brazos a entidades colaboradoras con las que consolidamos alianzas sociosanitarias y educativas.

Anfitriones de visitas y encuentros que agradecemos y cuidamos, porque refuerzan nuestro compromiso con el buen cuidado y la atención a las personas en situación de vulnerabilidad.



Antena 3. Espejo público



ABC - Grupo Vocento



Agencia para el Empleo Madrid



Convenio Fundación Pía Aguirreche



COPE-Especial Navidad



Centro de Escucha Airamana



Colegio Claret



Fundación Pía Aguirreche



Antena 3 TV



Conversatorio de Fundación Astur



Hospital de Colombia



Corea del Sur - Grupo Pastoral de la Salud



Dirección Cruz Roja España



Dirección de Humanización de la Comunidad de Madrid



Dirección del Mayor Comunidad de Madrid y Ayto Tres Cantos



La Vanguardia



FP Valdemilanos



Fundación Mensajeros para la Paz



FP Valdemilanos



Grupo Villamor



Fundación La Caixa



Obispado Valencia y OHSJD



Universidad de Coimbra



Residencias Valdeluz, Ballezol Domusvi y Los Hidalgos



TRECE TV



TV Murcia



Red Humanización Chile. Hospital Puerto Mont



TVE



UAM- médicos de México y Cuba



Universidad Francisco de Vitoria



Documental Juanjo Castro "Eso de lo que nunca se habla"

Resultados económicos

Valoramos la transparencia, también en lo económico. Nuestros resultados son consecuencia de una buena práctica en la gestión y el desarrollo de todos los procesos con éxito.



Centro de Humanización de la Salud

INGRESOS

	2023	2024	2025
Volumen de ventas	1.145.575,52	1.149.513,39	1.179.558,50
Subvenciones, donaciones y otros ingresos	484.234,23	681.136,98	768.057,01
Ingresos financieros			8.117,73
Amortización subvenciones en capital	5.338,70	11.527,96	20.180,50
Regularización cuentas y otros resultados			14.380,56
Procedentes de inmovilizado material		7.851,24	0,00
TOTAL	1.635.148,45	1.850.029,57	1.990.294,30

GASTOS

Gastos de personal	1.133.673,53	1.192.205,92	1.173.545,17
Suministros, servicios y otros gastos	248.552,42	339.571,77	381.334,03
Amortización del inmovilizado	66.912,78	71.881,90	75.916,24
Volumen de compras	189.304,81	162.703,12	205.389,88
Otros resultados	-3.427,04	32.718,65	109.073,41
Diferencias de cambio		44,15	
TOTAL	1.635.016,50	1.799.125,51	1.945.258,73

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN 131,95 50.904,06 45.035,57

EXCEDENTE DEL EJERCICIO 131,95 50.904,06 45.035,57

B.A.I. 0,01% 0,01% 2,26%



Gastos de personal

2023	69,34 %
2024	66,27 %
2025	60,33 %

Centro Asistencial San Camilo

INGRESOS

	2023	2024	2025
Ventas por prestación de servicios	5.667.448,03	5.795.970,34	5.788.910,84
Subvenciones, donaciones y otros ingresos	771.315,20	791.250,77	817.963,00
Amortización subvenciones en capital	271.553,16	378.647,93	291.617,42
TOTAL	6.710.316,39	6.965.869,04	6.898.491,26

GASTOS

Volumen de compras	1.055.153,35	1.135.867,29	1.099.754,34
Gastos de personal	4.573.970,10	4.640.916,96	4.736.189,01
Suministros, servicios y otros gastos	590.367,62	684.821,13	564.546,34
Amortización del inmovilizado	335.906,32	384.615,71	405.165,26
Regularización cuentas y otros resultados	27.427,15	15.860,96	4.692,62
Gastos financieros	5.958,12	5.958,12	5.958,12
Variación del valor en instrumentos financieros			
TOTAL	6.588.782,66	6.868.040,17	6.816.305,69

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN 127.491,85 103.786,99 88.143,69

EXCEDENTE DEL EJERCICIO 121.533,73 97.828,87 82.185,57

B.A.I. 1,81% 1,40% 1,19%



Gastos de personal

2023	69,42%
2024	67,57%
2025	69,48%

Fundación Asistencial San Camilo



Gastos de personal

2023	87,68%
2024	82,92%
2025	86,02%

INGRESOS

	2023	2024	2025
Volumen de ingresos	1.396.930,60	1.425.219,18	1.492.921,43
Subvenciones, donaciones y otros ingresos	109.110,65	147.539,90	104.341,85
TOTAL	1.506.041,25	1.572.759,08	1.597.263,28

GASTOS

Gastos de personal	1.327.985,89	1.293.420,42	1.374.775,42
Suministros	69.048,34	122.405,30	117.347,39
Amortizaciones	6.961,66	15.125,01	15.125,01
Ayudas no monetarias	110.518,02	128.834,33	90.937,20
Total	1.514.513,91	1.559.785,06	1.598.185,02
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	-8.472,66	12.974,02	-921,74
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-8.472,66	12.974,02	-921,74
B.A.I.	-0,563%	0,825%	-0,058%

Agradecimientos

A todas las personas que han puesto lo mejor de sí mismas por cuidar y enseñar a cuidar



Y a las entidades y personas amigas que nos han acompañado en el camino de la Humanización a lo largo de 2025



	MINISTERIO DE DERECHOS SOCIALES Y AGENDA 2030
POA SOLIDARIDAD OTROS FINES DE INTERÉS SOCIAL	Proyecto: RED CENTROS DE ESCUCHA SAN CAMILO 63.353,20 €

	CONSEJERÍA DE FAMILIA, JUVENTUD Y ASUNTOS SOCIALES
SUBVENCIÓN 0,7% IRPF	PROGRAMAS DE INTERÉS GENERAL PARA ATENDER FINES DE INTERÉS SOCIAL, EN EL ÁMBITO DE LA COMUNIDAD DE MADRID, CON CARGO AL 0,7% DEL RENDIMIENTO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS

	Proyectos de Inversión:
	Continuación reforma y adecuación de espacios comunes del Centro Asistencial San Camilo 311.025,57 €
	Proyectos de Gasto corriente:
	Centro de Escucha San Camilo 43.475,15 €
	Servicio integral a personas mayores dependientes: Apoyo y Formación a Familiares y Cuidadores (Proyecto de continuidad) 83.751,21 €
	Itinerarios de inclusión activa a través de Certificados de Profesionalidad en atención sociosanitaria para personas en situación de vulnerabilidad 95.493,15 €

	SERVICIO MADRILEÑO DE SALUD
	Unidad de Cuidados Paliativos. Plazas concertadas

	CONSEJERÍA DE EDUCACIÓN, UNIVERSIDADES, CIENCIA Y PORTAVOCÍA
	Ciclos formativos de Grado medio de Formación Profesional. Técnico en Cuidados auxiliares de enfermería y Técnico en atención a la dependencia. Concierto educativo

	CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, HACIENDA Y EMPLEO
	Subvención para el fomento de la contratación en el ámbito de la Comunidad de Madrid 6.000,00 €

	AYUNTAMIENTO DE TRES CANTOS
	Centro de Escucha: actividades 22.000 €
	Jornadas de Duelo y Voluntariado 1.881,59 €
	Club de Ancianos: actividades culturales 1.806,00 €

	FUNDACIÓN "LA CAIXA"
	Programa de atención integral a personas con enfermedades avanzadas en hospitales y domicilios. EAPS 382.445 €
	Programa de Final de Vida y Soledad Madrid 60.620 €
	Programa de Final de Vida y Soledad Sevilla 28.645 €
	Becas para la formación de posgrado 10.000 €
	UMI: Unidad Móvil de Intervención 40.000,00 €
	Acciones formativas para alumnos y voluntarios que acompañan en duelo y al final de la vida 7.887 €
	Red de Centros de Escucha 20.000 €
	Jornadas de Cuidados Paliativos y Duelo 15.000 €

	PARCESA. PARQUES DE LA PAZ
	Jornadas de Cuidados Paliativos y Duelo 10.000 €

	GSK
	Premios Humanizar, Jornadas de Humanización y Revista Humanizar 17.000 €

	FUNDACIÓN PIA AGUIRRECHE
	Becas de formación de posgrado. Distribución de publicaciones 10.000 €

Hola San Camilo:
 Soy Fátima Parra, médica ecuatoriana cursando estudios de especialización en Cuidados Paliativos y que ha finalizado tres meses de prácticas en su Centro. De esta estancia me llevo mucho más de lo que traje: la oportunidad de haber conocido pacientes y familias que no son un número ni una habitación, sino seres humanos con historias, miedos, esperanzas y necesidades. Asimismo, destaco el haber conocido a un equipo humano compuesto por grandes personas, con amplio conocimiento y, sobre todo, con una profunda vocación de servicio.
 Agradezco sinceramente a cada una de las personas que formaron parte de esta experiencia. Como bien expresó Elisabeth Kübler-Ross: "Las personas más bellas que hemos conocido son aquellas que han conocido la derrota, el sufrimiento, la lucha y la pérdida, y han encontrado su camino para salir de las profundidades".
 Con gratitud y esperanza en futuros encuentros, me despido cordialmente.

Nuestro agradecimiento a Coloniales Persan, Serviciel (María Carboneras Mijares), Yyma S.L.U., La Colmenareña, Productos Muñoz María, Pescados Casa Mayor Nieto S.L., Carnespaña, Jesús Sanz Bruno, Mercadona, Rodilla, Panicol, Especialidades Heladas García y Cordón S.L., Jamonería Las Heras, Parcesa, Foro Técnico de Formación Madrid S.L., Lares Asociación, Kerulem Integral S.L, Agarose Bead Technologies S.L., UNIE, EULEN...
 Y a cuantas personas donantes y amigas nos habéis mostrado vuestra ayuda, cariño y cercanía.

Gracias

Para continuar ayudando a cuidar puedes hacer tu donativo al Centro, a través de la cuenta:
 ES19 2100 1693 9602 0028 6885
 o por bizum:
 Residencia San Camilo: 03212
 Centro de Humanización: 02807



Hás corazón en las manos



CENTRO DE HUMANIZACIÓN DE LA SALUD | CENTRO ASISTENCIAL SAN CAMILO | FUNDACIÓN ASISTENCIAL SAN CAMILO
Sector Escultores 39, 28760 TRES CANTOS (Madrid). Tlf.: 91 806 06 96. E-mail: info@sancamilo.org

www.humanizar.es